

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios Personales	93,144,948	0	93,144,948	57,417,146	56,954,207	35,727,802
Remuneraciones al Personal de Carácter Permanente	48,097,095	333,020	48,430,115	36,959,606	36,959,606	11,470,508
Remuneraciones al Personal de Carácter Transitorio	350,000	0	350,000	246,698	246,698	103,302
Remuneraciones Adicionales y Especiales	14,120,672	154,517	14,275,189	2,600,877	2,600,877	11,674,312
Seguridad Social	14,087,392	0	14,087,392	10,305,294	9,842,355	3,782,098
Otras Prestaciones Sociales y Económicas	11,448,855	524,755	11,973,610	6,659,697	6,659,697	5,313,914
Previsiones	3,932,938	-1,017,535	2,915,403	0	0	2,915,403
Pago de Estímulos a Servidores Públicos	1,107,996	5,244	1,113,240	644,974	644,974	468,266
Materiales y Suministros	15,436,900	107,219	15,544,119	8,324,217	8,179,746	7,219,902
Materiales de Administración, Emisión de Documentos y Artículos Oficiales	3,400,400	-681,789	2,718,611	1,583,075	1,468,340	1,135,536
Alimentos y Utensilios	211,000	336,754	547,754	325,630	323,630	222,124
Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y Artículos de Construcción y de Reparación	1,800,000	1,460,118	3,260,118	2,055,603	2,054,136	1,204,515
Productos Químicos, Farmacéuticos y de Laboratorio	1,965,000	-1,141,027	823,973	39,779	39,712	784,194
Combustibles, Lubricantes y Aditivos	3,600,000	4,824	3,604,824	1,824,492	1,809,256	1,780,332
Vestuario, Blancos, Prendas de Protección y Artículos Deportivos	1,540,000	-508,114	1,031,886	677,441	676,673	354,446
Materiales y Suministros Para Seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, Refacciones y Accesorios Menores	2,920,500	636,452	3,556,952	1,818,197	1,807,999	1,738,755
Servicios Generales	570,039,879	38,957,640	608,997,519	276,483,753	272,820,395	332,513,766
Servicios Básicos	15,670,000	23,376	15,693,376	7,747,854	7,747,006	7,945,522
Servicios de Arrendamiento	94,637,202	-52,735,529	41,901,673	26,522,203	26,510,278	15,379,470
Servicios Profesionales, Científicos, Técnicos y Otros Servicios	188,559,624	11,155,984	199,715,608	108,766,252	108,652,183	90,949,355
Servicios Financieros, Bancarios y Comerciales	15,069,156	-98,936	14,970,220	6,852,563	6,852,513	8,117,657
Servicios de Instalación, Reparación, Mantenimiento y Conservación	203,685,682	76,762,730	280,448,412	92,809,190	89,481,907	187,639,222
Servicios de Comunicación Social y Publicidad.	17,850,000	-250,000	17,600,000	9,088,084	9,088,084	8,511,916
Servicios de Traslado y Viáticos	4,700,000	897,696	5,597,696	4,044,044	4,037,587	1,553,652
Servicios Oficiales	8,889,200	-351,075	8,538,125	5,549,930	5,494,705	2,988,195
Otros Servicios Generales	20,979,015	3,553,394	24,532,409	15,103,633	14,956,132	9,428,776
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	2,370,000	0	2,370,000	1,583,553	1,583,553	786,447
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas Sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,570,000	0	1,570,000	783,553	783,553	786,447
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Donativos	800,000	0	800,000	800,000	800,000	0
Transferencias al Exterior	0	0	0	0	0	0

68f92ce50b51228614397f199cb668dc6b50710d7b2e76329b2e37fb7a0ad7e2

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	7,813,398	35,890,797	43,704,195	25,754,956	25,754,956	17,949,239
Mobiliario y Equipo de Administración	0	21,276,885	21,276,885	18,633,484	18,633,484	2,643,401
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	10,000	401,155	411,155	9,500	9,500	401,655
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0	2,142,400	2,142,400	0	0	2,142,400
Vehículos y Equipo de Transporte	0	13,429,300	13,429,300	5,116,150	5,116,150	8,313,150
Equipo de Defensa y Seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	7,803,398	-1,769,045	6,034,353	1,585,721	1,585,721	4,448,632
Activos Biológicos	0	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles	0	410,102	410,102	410,102	410,102	0
Inversión Pública	295,000,000	-135,564,670	159,435,330	54,405,519	54,405,519	105,029,811
Obra Pública en Bienes de Dominio Público	0	0	0	0	0	0
Obra Pública en Bienes Propios	295,000,000	-135,564,670	159,435,330	54,405,519	54,405,519	105,029,811
Proyectos Productivos y Acciones de Fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones Financieras y Otras Provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones Para el Fomento de Actividades Productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y Participaciones de Capital	0	0	0	0	0	0
Compra de Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de Préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos	0	0	0	0	0	0
Otras Inversiones Financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0	0	0	0	0
Costo por Coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos Financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (Adefas)	0	0	0	0	0	0
Total del Gasto	983,805,125	-60,609,014	923,196,111	423,969,145	419,698,376	499,226,966

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

Ing. Jorge Enrique Leonardo Gutiérrez de
Velasco Rodríguez
Director General

Lic Alejandra Espinosa Lámbarrí
Coordinadora Administrativa

68f92ce50b51228614397f199cb668dc6b50710d7b2e76329b2e37fb7a0ad7e2



ALEJANDRA ESPINOSA LAMBARRI

Certificado: 49FE75CECF4B9AFD5BC3B5A6CEDF9900517BB041

Fecha de firma: 2025-10-10 20:53:24 UTC (10/10/2025 14:53:24 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

81763bba4e89b74d6f82b4830ff3a2b1ad12fb837b93308c4ec9e10c70611b39

Firma Electrónica:

fKD8wbstXY0bRssOtlb9kL7yxZhWj4Kzu9V4Wur1jc5X+IxJFCeJ4ZT/8K86/f7SslASSIryANob7J0hWRgN0+Dg3Jrt/MVxJ
rBnh7hvatjm5YFA7+GSJKDQdlFAl/eUpi0XzYlyVhTlBu85Ca8C6nc1ZBI5qVx9uCVDAx1CCCpZCzzCfw8QsdpECFl6mvK
mOtmRMqe7C7exnHWJVG4IntPteQ63wZT4tkfafMDkwEgOqBhNwY2Ua/GTXYq34FYK894nyzLNw4/px8sNKMz79O
HGvUGawWzB+bO4+wdCbUcxk6MqAtA/iKVH6iDwWUmnI4oFd3soqJlX9yzzVBE4RA==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/68e971144af74a09c916014a/68e97127b384620cce76b764>

68f92ce50b51228614397f199cb668dc6b50710d7b2e76329b2e37fb7a0ad7e2

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.



JORGE ENRIQUE LEONARDO GUTIERREZ DE VELASCO RODRIGUEZ

Certificado: 1EEBA790858DEBDC715B82705A3F5776603BA711

Fecha de firma: 2025-10-10 21:00:37 UTC (10/10/2025 15:00:37 Hora Local)

Autoridad certificadora: SECRETARIA DE FINANZAS

Sello Digital de Marcado Cronológico:

2716cf201a1e5092e86912b91e731545904fdc6caeeb826a9a5aeeb77b800e66

Firma Electrónica:

FFXsojAsyzD1WfFvt+BivsuetEWWmuHU/V38/dpHkF7xBXv2EvsdzKA2cHQNRGlcrpylfZU7j+0Fr7vje7YH+XjLYGckRY
RaK7RrJ6jj7yi3OTRcrH2Qt9zerDP0YLIU/EhRK7ONcgFrtOOQ4ZO8ezP8hHVGEeWnUHmMQVoVCMlxdMkM6MtNh
Qt1ws5BgTR4iL45KMo+cjbbK4sTRS8AfEoOUpWwfSu/mOFj0tg7OMhKKjmuUbkO5BM1MiHSaWJR5Frfp3usHSyguo
OwpjeA99slhjk/T5RYwEXvi+BpPXQLGWd9YHYJBIGCZRxn51H58tFvj68yZzAAY9WEwJgQ==



<https://app.con-certeza.mx/download-signed/68e971144af74a09c916014a/68e97136264f0c0b26329f38>

El presente es una representación gráfica del documento firmado electrónicamente en formato XML, el cual a efecto de cumplir con lo dispuesto en el artículo 12 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, muestra los elementos mínimos indispensables previstos en las disposiciones jurídicas y administrativas aplicables en el Estado de Querétaro. Documento firmado mediante el uso de Firma Electrónica Avanzada a través de un Certificado vigente emitido por la Autoridad Certificadora en el Estado de Querétaro, de conformidad con lo dispuesto en los artículos 1, 3, 4, fracciones 1, 11, IV, VI, VI BIS, 5, 10, 16, 17, 18, 19, 20, 28 y 32 de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro, así como los artículos 12, 15, fracción 1V, 30 y 32 del Reglamento de la Ley de Firma Electrónica Avanzada para el Estado de Querétaro.

68f92ce50b51228614397f199cb668dc6b50710d7b2e76329b2e37fb7a0ad7e2